

LinkTech
Årsredovisning
2003

Innehåll

Det här är LinkTech	02
LinkTech 2003	03
Verksamheten	05
Investeringsprocessen	06
Aktiekapitalets utveckling	07
De största ägarna	07
Ingate Systems	08
Cambio Healthcare Systems	09
MiLAB	10
O.P.I.C.com	11
Pergas Quality	12
Förvaltningsberättelse	13
Resultaträkning	15
Balansräkning	16
Kassaflödesanalys	18
Tilläggsupplysningar	19
Revisionsberättelse	23
Styrelse och ledning	24
Adresser	25

Det här är LinkTech

02

LinkTech är ett regionalt utvecklingskapitalbolag, som hjälper högteknologiskt inriktade företag till en säkrare kommersialisering av sin teknik och kompetens. Bolaget bidrar långsiktigt med sin industriella och finansiella erfarenhet och kompetens på styrelse- och ledningsnivå. LinkTech utövar en aktiv ägarroll, till dess att man har tjänat sitt syfte i respektive portföljbolag och har därför ingen i förväg uttalad tidpunkt för utträde. Målet är en långsiktig värdeutveckling för LinkTechs aktieägare.

LinkTech investerar i bolag som är verksamma inom teknikområden där Fjärde Storstadsregionen är i världsklass; elektronik, mjukvara och kommunikationsteknologi. LinkTech ska på så sätt bidra till att regionen bibehåller sin position som en av landets ledande avseende nystartade avknopningsföretag inom högteknologi.

LinkTech har under året arbetat med utveckling på styrelse- och ledningsnivå av befintliga portföljbolag. Under verksamhetsåret fick flertalet av LinkTechs portföljbolag tydliga kommersiella genombrott. Portföljbolagen uppvisade för verksamhetsåret en sammanlagd nettoomsättning om 99 mkr jämfört med 79 mkr för motsvarande portfölj 2002. Det sammanlagda resultatet efter finansiella poster uppgick till -13 mkr kr jämfört med -5 mkr för 2002. Tre av sex portföljbolag visar positivt resultat efter finansiella poster.

Regionalt kapital

Den nationella riskkapitalmarknaden har genomgått en förändring med sjunkande investeringsvolym, investeringar i allt senare utvecklingsfaser och konsolidering av mindre aktörer till större internationella aktörer.

LinkTech har, som regionalt utvecklingskapitalbolag i Fjärde Storstadsregionen, därför en intressant och betydelsefull position. Närheten till regionens unga teknikbolag, ofta knutna till den akademiska världen, har visat sig vara av stor betydelse för såväl bolagen som för LinkTech. Vårt arbetssätt bygger på att LinkTech ska fungera som regional "scout" för de större aktörerna på marknaden. Det är vår övertygelse att samarbete mellan professionella aktörer är avgörande för en positiv värdeutveckling från tidiga till mognare stadier.

Framtidsutsikterna för regionens innovationskraft är goda. Även om flödet av nya investeringspropåer under de senaste åren har minskat, råder ingen brist på kvalificerade affärsidéer. Den allt större efterfrågan på kapital i relativt tidiga stadier har gjort att vi kommer undersöka möjligheterna att öka vår närvaro inom detta segment. Förutsättningen är dock att nuvarande entreprenörskriterier, kompetens och långsiktighet, kan bibehållas.

Portföljbolagen

LinkTechs portföljbolag är nu i snitt tre till fem år gamla och huvuddelen av bolagen är inne i kommersialiseringsfasen. En rad kommersiella framsteg kan noteras:

Cambio Healthcare Systems tecknade i slutet av året ett strategiskt affärsavtal med Landstinget i Uppsala län. Affären innebär breddinförande av bolagets system på hela landstinget. Marknadsutsikterna för 2004 ser mycket ljusa ut med förväntning om ett större antal upphandlingar under första halvåret. Därtill har bolaget en växande kundbas som ger stabilare intäktsströmmar i form av ökade underhålls- och konsultintäkter.

OPIC har under året uppvisat kraftigt förbättrat kassaflöde och resultat. Bolaget har under året fokuserat på kvalitetssäkring av produktportföljen, vilket har resulterat i ökad effektivitet och minskad sårbarhet.

MiLAB tilldelades under året bland annat tre offentliga upphandlingar; Karlsborgs Energi, Oxelö Energi och Växjö Energi. Därtill har bolaget närmare 20 aktiva energibolagskunder. Bolagets produkter uppfyller idag väl de nya lagkraven på månadsvis avläsning av elmätare.

Ingate Systems allmänna marknadsläge har varit trögt och omsättningen har inte ökat i den takt som inledningsvis var förväntad. Trots detta har bolaget mot slutet av året upplevt en ökad efterfrågan. I början av 2004 träffades en principöverenskommelse med två industriella aktörer till bolaget om kapitalförstärkning i syfte att säkerställa bolagets fortsatta expansion.

Pergas upplevde under andra halvåret en ökad efterfrågan på dokumentsystem, vilket resulterade i positivt resultat för fjärde kvartalet och en ökad ordergång inför 2004.

Under tredje kvartalet avyttrades samtliga aktier i Cendio Systems till bolagets huvudägare och ordförande Hans Franzén. Försäljningen genomfördes i samband med nyemission till Cendios nuvarande ägare och ledning.

Framtid

LinkTech ser med tillförsikt på 2004 och förutspår en positiv värdeutveckling i portföljbolagen. Vår förhoppning är att vi ska hitta nya intressanta bolag att investera i. När det gäller befintliga bolag kommer vi att fokusera på såväl finansiell som strukturell utveckling för att skapa bästa möjliga förutsättningar för framtida "exits".

Linköping den 5 mars 2004

Erik Gustafsson

Tf verkställande direktör

LinkTech är ett regionalt utvecklingskapitalbolag, som hjälper högteknologiskt inriktade företag till en säkrare kommersialisering av sin teknik och kompetens. Bolaget bidrar långsiktigt med sin industriella och finansiella erfarenhet och kompetens på styrelse- och ledningsnivå. LinkTech utövar en aktiv ägarroll, till dess att man har tjänat sitt syfte i respektive portföljbolag och har därför ingen i förväg uttalad tidpunkt för utträde. Målet är en långsiktig värdeutveckling för LinkTechs aktieägare.

Investeringsstrategi

LinkTech investerar i unga teknikföretag i Linköpingsregionen. Portföljbolagen är verksamma inom teknikområden där regionen är i världsklass; elektronik, mjukvara och kommunikationsteknologi.

Investeringar görs i företags etablerings- eller tidiga tillväxt-faser, det vill säga när företagets produkter eller tjänster är tekniskt förverkligade. Aktuella företag utvärderas och bedöms med fokus på entreprenören, affärsidén och visionen. Viktiga kriterier är också att företaget ska vara på väg att utveckla en marknadsledande teknik, att marknaden är global samt att LinkTech ser sin roll som ägare i företaget. Vid utvärderingen diskuteras också huruvida det aktuella företaget kompletterar redan befintliga investeringar eller inte. Andra professionella aktörer kan inbjudas att medinvestera (syndikering).

LinkTech investerar normalt två till tio miljoner kronor per engagemang.

Utvecklingsstrategi

LinkTech tillsätter styrelseordförandeposten i portföljbolagen samt en affärsutvecklare som adjungerad ledamot. Dessa två ansvarar för styrelsearbetet och för att företaget agerar enligt fastlagda planer och riktlinjer. LinkTech åtar sig endast i undantagsfall operativa funktioner.

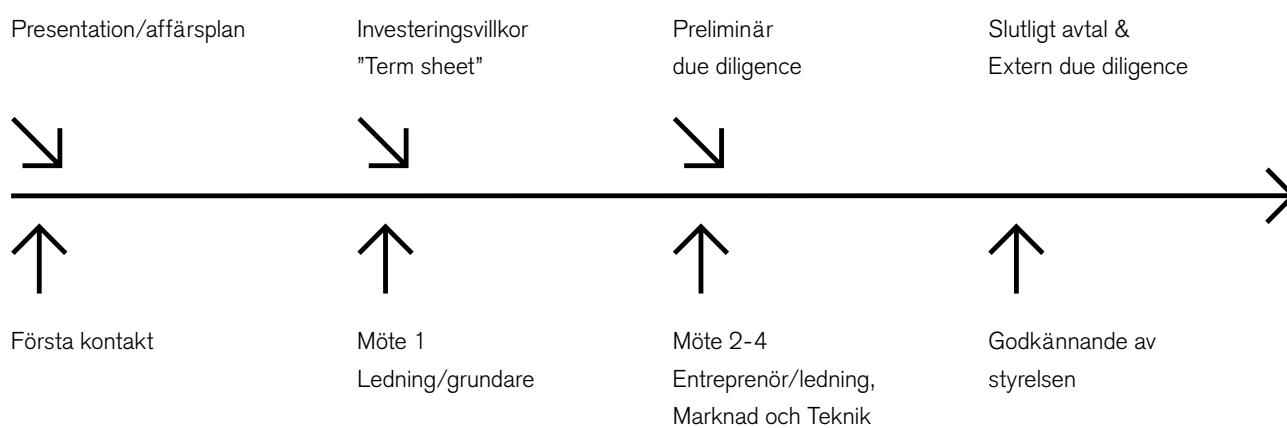
När ett företag uppnått en etablerad ställning på sin marknad och LinkTech inte längre kan bidra till vidareutveckling, inträffar en naturlig exit. Utträdet sker arbetsmässigt, kapitalmässigt eller som en kombination av dessa.

Organisation

Styrelsen i LinkTech ska i sin helhet representera huvudaktieägare, universitetsvärlden, aktieägar- och entreprenörsnätverk. En aktiv nomineringskommitté utser ledamöter inför varje ordinarie bolagsstämma. Den entreprenöriella andan och erfarenheterna betonas i urvalsprocessen. Antalet ledamöter begränsas till max sju. På styrelsemöten redogör VD för LinkTechs verksamhet samt rapporterar eventuella avvikelser från tidigare fastlagda planer i respektive portföljbolag. Om så behövs adjungeras respektive ordförande och verkställande direktör.

Ledningen arbetar med att identifiera investeringsobjekt och producera adekvata underlag för beslut om investering. Arbetet leds av VD, som också ansvarar för att relationerna med nyckelpersoner i regionen och i portföljbolagen ökar LinkTechs förtroendekapital. Till förfogande i dessa uppgifter finns, förutom styrelsen, även aktieägar- och entreprenörsnätverket. Aktieägar- och entreprenörsnätverket engagerar sig i frågor och arbeten rörande trender, nya tekniker, kontakter, nya och gamla företag etcetera. Nätverkets syfte är att fungera som resurs åt portföljbolagen. Medlemmarna i nätverket ska ha en stark förankring i regionen och besitta den kompetensbredd som motsvarar de behov ett tillväxtföretag har under sin utveckling. Nätverket träffas minst två gånger per år inklusive ordinarie bolagsstämma. LinkTechs ledning har ansvaret för att nätverket underhålls.

Investeringsprocessen



4-6 månader

Aktiekapitalets utveckling

07

År	Transaktion	A-aktier	B-aktier	Aktiekapital	Teckningskurs *
1997	Bolagsbildning	250	250	50 000 kr	1,50 kr
1997	Nyemission	750	750	150 000 kr	2,84 kr
1998	Nyemission	800	800	160 000 kr	0,50 kr
1998	Nyemission	3 200	3 200	640 000 kr	4,13 kr
1998	Nyemission	182	181	36 300 kr	4,13 kr
1999	Nyemission	61	60	12 100 kr	4,13 kr
1999	Nyemission	0	5 230	523 000 kr	11,95 kr
2000	Nyemission	0	524	52 400 kr	47,71 kr
2000	Split 200:1	1 043 357	2 188 005		
2000	Nyemission	282 956	622 499	452 728 kr	57,00 kr
2002	Konvertering förlagslån 1999/2001	0	25 655	12 827 kr	38,00 kr
		1 331 556	2 847 154	2 089 355 kr	

* Teckningskurs efter genomförd split 200:1

De största ägarna 2003-12-31

Namn	A-aktier	B-aktier	Totalt	Kapital	Röster
Gustaf Douglas-sfären	334 027	508 886	842 913	20,2%	23,8%
Fast Partner AB (publ)	182 323	328 596	510 919	12,2%	13,3%
Östgöta Brandstodsbolag	85 000	220 000	305 000	7,3%	6,6%
Hans Franzén	70 500	126 000	196 500	4,7%	5,1%
Investment AB Spiltan	92 409	91 956	184 365	4,4%	6,3%
Per-Håkan Börjesson *	90 442	77 932	168 374	4,0%	6,1%
Per Bouveng	80 000	75 000	155 000	3,7%	5,4%
Lars Karlsson	55 971	81 828	137 799	3,3%	4,0%
Lars Klingstedt *	68 200	68 000	136 200	3,3%	4,6%
Mannersons Fastighets AB	0	128 226	128 226	3,1%	0,8%
Lars Jonsson	0	128 224	128 224	3,1%	0,8%
Cityfastigheter i Linköping AB	0	119 542	119 542	2,9%	0,7%
Henrik Belfrage *	58 686	58 685	117 371	2,8%	4,0%
Kenth Ericson *	0	114 278	114 278	2,7%	0,7%
Roland Nilsson *	55 542	55 075	110 617	2,6%	3,8%
AB Tord Larsson Finans Ltd.	0	106 942	106 942	2,6%	0,7%
Per-Olof Moosberg	0	77 542	77 542	1,9%	0,5%
Perching Securities Ltd.	65 000	0	65 000	1,6%	4,0%
Robert Forchheimer	21 428	30 524	51 952	1,2%	1,5%
Sten Roslund	0	45 800	45 800	1,1%	0,3%
Övriga ca 90 aktieägare	72 028	404 118	476 146	11,4%	7,0%
	1 331 556	2 847 154	4 178 710	100,0%	100,0%

* Inklusive bolag

SIP-kapabla brandväggar för små och medelstora företag www.ingate.com

Ingate utvecklar och marknadsför SIP-kapabla brandväggsprodukter för små och medelstora företag. SIP, Session Initiation Protocol, är ett signaleringsprotokoll för styrning av onlinenärvaro, IP-telefoni och videokonferenser och garanterar att användare kan kommunicera med varandra oavsett operatör eller tjänsteleverantör. Marknaden för SIP-baserade kommunikationslösningar är på stark frammarsch, vilket gör att efterfrågan på SIP-kapabla brandväggsprodukter för företag ökar. Under det gångna året har denna utveckling märkts tydligt på marknaden, då efterfrågan på IP-telefonlösningar baserade på SIP till konkreta kommersiella projekt ökat.

Ingate har två produktlinjer – Ingate Firewall och Ingate SIParator. Ingate Firewall är världens första företagsbrandväggar med SIP-stöd. Tidigare har företagen inte haft möjlighet att utnyttja person-till-personkommunikation globalt över internet och den tids- och kostnadsbesparing som detta innebär. SIParatorn är en tilläggsprodukt som ger traditionella brandväggar förmågan att hantera SIP-trafik. SIParatorerna kan anslutas till alla de olika brandväggar som finns på marknaden idag.

Under året har Ingate vidareutvecklat mjukvaran och lanserat en ny hårdvaruprodukt. Störst fokus har dock legat på marknadsutveckling, vilket mot slutet av året bland annat resulterat i ett stort antal partnerrelationer med andra aktörer på Ingates marknad. Bland dessa kan nämnas bland andra Alcatel, Broadsoft, Ericsson och Microsoft. Ett antal större internationella projekt med mycket stora och namnkunniga potentiella kunder är också under bearbetning.

Det allmänna marknadsläget har varit trögt och omsättningen har inte ökat i den takt som inledningsvis var förväntat. Trots detta har bolaget upplevt en kraftig tillväxt, främst mot slutet av året.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -9 956 tkr (-9 768 tkr) och omsättningen uppgick till 8 253 tkr (6 191 tkr). Medelantalet anställda var under året 17 personer (14).

I början av 2004 träffades en preliminär överkommelse med två industriella aktörer och kunder till Ingate om att skjuta till kapital till bolaget. Styrelsen har därför, baserat på bemyndigande från bolagsstämman, beslutat om två separata nyemissioner. Investeringarna bedöms kunna ge ett starkt bidrag till Ingates utveckling, både i form av finansiella möjligheter och en förbättrad access till viktiga internationella marknader.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR *Olle Westerberg*
STYRELSEORDFÖRANDE *Karl Erik Ståhl*

Resultat och ställning	2001/02 (1)	2002/03
Nettoomsättning, tkr	6 191	8 253
Rörelseresultat, tkr	-9 677	- 9 509
Resultat efter finansiella poster, tkr	-9 768	- 9 956
Balansomslutning, tkr	9 476	17 183
Eget kapital, tkr	2 716	14 689
Medelantal anställda	14	17
LinkTechs kapitalandel (2)	11%	13%

(1) Förlängt första räkenskapsår 2001-03-27 - 2002-06-30

(2) 2003-12-31

Aktieägare 2003-12-31	Aktier	Kapitalandel	Röstandel
Intertex Data AB	281 112	68,1%	68,1%
LinkTech AB (publ)	52 063	12,6%	12,6%
Bell Net Corp	50 000	12,1%	12,1%
Per Cederqvist	2 475	0,6%	0,6%
Janne Magnusson	2 111	0,5%	0,5%
Övriga	24 779	6,0%	6,0%
	412 540	100,00%	100,00%

Informationssystem för sjukvårdssektorn www.cambiosys.com

Cambio Healthcare Systems utvecklar informationssystem för sjukvårdssektorn. Systemen är anpassade för de särskilda behov som finns inom sjukvården och stödjer vårdens alla processer. Cambios system hanterar in- och utskrivning av patienter, administration, kassafunktioner, schemaläggning av medicinska rutiner, provsvar och journalrutiner. Hjärtat i systemen är företagets egenutvecklade tjänsteplattform, Cambio Spider, som ger vårdpersonal tillgång till patientinformation oberoende av administrativa eller geografiska gränser.

Cambio har ambitionen att positionera sig som specialisten inom vårdadministrativa system för hälso- och sjukvård. Cambio har idag uppnått en position som den ledande leverantören av vårdinformationssystem i Sverige och arbetar intensivt för en internationalisering av marknaden.

Under 2003 förstärktes Cambios position på den svenska marknaden, bland annat genom en ny stor kund – Landstinget i Uppsala. I början av året genomfördes en pilotinstallation och i slutet av året beslutades om införande av Cambios nya produktkoncept, Cambio Cosmic, i hela Landstinget. Även Landstinget i Kronoberg, som är kund sedan tidigare, har skrivit avtal om införande av Cambio Cosmic i hela Landstinget.

Cambio har inlett ett antal strategiska partnerskap med tredjepartsleverantörer för att säkerställa hög kompetens och ett gott samarbete runt helhetslösningar för kunder. Vidare har ett flertal partners utvecklat egna system och produkter som integrerats med Cambios system.

Cambios produktportfölj är anpassad för såväl svenska som internationella förhållanden med sin dess stabilitet, flexibilitet och öppenhet i produkterna, vilket gör Cambio väl rustade för framtiden. Cambio har byggt upp en stor licens- och kundbas de senaste åren och ser ljus på framtiden. På den skandinaviska marknaden förväntas ett flertal upphandlingar, där Cambio är väl positionerat, att avslutas under första halvåret 2004.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 008 tkr (3 196 tkr) och omsättningen uppgick till 52 204 tkr (42 159 tkr). Medelantalet anställda var under året 58 personer (54).

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR *Tomas Mora-Morrison*
STYRELSEORDFÖRANDE *Lars Grönberg*

Resultat och ställning	1999	2000	2001	2002	2003
Nettoomsättning, tkr	11 071	19 120	24 946	42 159	52 204
Rörelseresultat, tkr	177	-1 076	-2 490	3 465	1 964
Resultat efter finansiella poster, tkr	118	-1 340	-2 383	3 196	1 008
Balansomslutning, tkr	7 817	27 717	28 851	42 990	53 589
Eget kapital, tkr	3 101	23 188	20 805	25 001	25 038
Medelantal anställda	15	22	38	54	58
LinkTechs kapitalandel (1)	28%	30%	30%	30%	28%

(1) Efter full konvertering av förlagslån

Aktieägare 2003-12-31	Aktier	Kapitalandel	Röstandel
LinkTech AB (publ)	48 984	30,1%	30,1%
Håkan Mattsson	42 000	25,8%	25,8%
Tomas Mora-Morrison	37 097	22,8%	22,8%
Nordhus Medical HB	24 653	15,2%	15,2%
Gabriel Mora	2 750	1,7%	1,7%
Övriga	7 130	4,4%	4,4%
	162 614	100,0%	100,0%

Resultat och ställning	1999	2000	2001	2002 (2)	2003
Nettoomsättning, tkr	14 237	11 220	13 356	13 807	17 830
Rörelseresultat, tkr	-1 206	-6 056	-9 997	2 851	-2 947
Resultat efter finansiella poster, tkr	-2 165	-7 334	-11 316	2 096	-3 461
Balansomslutning, tkr	16 014	18 343	9 324	10 649	13 139
Eget kapital, tkr	548	714	-8 837	1 916	4 886
Medelantal anställda	14	14	14	11	11
LinkTechs kapitalandel (1)	23%	24%	23%	38%	36%

(1) Efter full konvertering av förlagslån och fullt utnyttjande av optionsrätter

(2) Varav 4 020 tkr avser ackordsvinst

Aktieägare 2003-12-31	A-aktier	B-aktier	Kapitalandel	Röstandel
LinkTech AB (publ)	212 474	1 394	39,1%	39,3%
KA Elektronik AB	89 644	0	16,4%	16,6%
Duseborg AB	94 206	0	17,2%	17,4%
Tommy Blohm	37 500	0	6,8%	6,9%
Hans Franzén	22 659	0	4,1%	4,2%
Övriga	84 109	5 575	16,4%	15,6%
	540 592	6 969	100,0%	100,0%

System för mätdatansamling för energibolag www.milab.se

MiLAB har flera års erfarenhet av utveckling och installation av produkter och system för automatisk mätdatansamling. MiLAB:s systemlösning, MT2000, kan hantera avläsning och insamling från såväl el-, fjärrvärme-, vatten- som gasmätare. Energibolag, primärt elnätbolag, är MiLABs kunder.

I juni 2003 beslutade Sveriges Riksdag om krav på månadsvis avläsning av elmätare, i stället för en gång per år som hittills. Från och med juli 2006 blir det även krav på timvis avläsning och avräkning för mätare med ett abonnemang överstigande 63A. Fullständig månadsavläsning ska vara genomförd före juli 2009. Lagen som förväntas stiftas under 2004 har två syften – elenergianvändningen förväntas minska och elkunderna kommer att faktureras baserat på faktisk förbrukning.

Månadsvis avläsning innebär i praktiken krav på fjärravläsning av mätare och automatisering av mätdatahantering, vilket i sin tur öppnar en ny stor marknad. Värdet på denna marknad uppskattas till totalt cirka 10 mdr kronor, varav cirka hälften för MiLAB-lösningar.

Under 2003 etablerade MiLAB flera strategiska allianser. Tillsammans med partners kan företaget nu erbjuda kompletta nyckelfärdiga anläggningsleveranser också till stora energibolag. En viktig samarbetspartner är det världsledande mätarföretaget Landis+Gyr. MiLAB-produkten LG-10 har utvecklats, lanserats och levererats som en integrerad kommunikationsterminal för Landis+Gyrs elmätare. Landis+Gyr är även aktivt som representant för MiLAB utanför Sverige. På installationssidan har ett samarbete inletts med Flextronics Network Services. Det första projektet genomförs i Växjö under första kvartalet 2004. Flera samarbetsprojekt kommer att realiseras under 2004.

MiLAB har ett i huvudsak färdigutvecklat produkt- och tjänstesortiment som möter de krav som den svenska fjärravläsningsmarknaden ställer. Förutsättningarna för MiLAB för lönsam tillväxt på Sverigemarknaden under den närmaste femårsperioden ser således mycket goda ut.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -3 461 tkr (2 096 tkr) och omsättningen uppgick till 17 830 tkr (13 807 tkr). Medelantalet anställda i MiLAB under året var 11 (11). Under 2004 prognostiseras en ökning.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR *Tommy Blohm*
STYRELSEORDFÖRANDE *Hans Eric Brodin*

Marknadsplatsen för offentlig upphandling www.opic.com

O.P.I.C.com AB är en oberoende part som förser leverantörer och upphandlare i offentlig sektor med information och kunskap om offentlig upphandling.

Den offentliga sektorn utgör en växande marknad. Uppskattningsvis genomförs 200 000 offentliga upphandlingar i Sverige årligen till ett sammanlagt värde av cirka 450 mdr kronor. Inom EU är motsvarande siffra cirka 7 000 mdr kronor per år. OPICs tjänster förenklar för upphandlande enheter och dess leverantörer, samtidigt som lagen om offentlig upphandling uppfylls.

OPICs affärskoncept består av fyra delar – en informations-tjänst, en utbildningsverksamhet, en konsultationstjänst samt digitala tjänster för att stödja offentliga upphandlare i upphandlingsprocessen.

Informationstjänsten består i grunden av en databas med information om offentliga upphandlingar. Tjänsten ger leverantörer möjlighet att söka och bevaka upphandlingar i Sverige och i övriga EU och ta del av förfrågningsunderlag. Vidare ger tjänsten myndigheterna möjlighet att annonsera upphandlingar och publicera tillhörande handlingar, vilket gör att de snabbare kommer ut på marknaden och samtidigt sparar tid och resurser. Databasen är upptagen i Nämnden för Offentlig Upphandling, NOU's förteckning över elektroniska databaser för publicering av offentliga upphandlingar. Vidare erbjuder OPIC utbildningar i anbudsgivning samt konsultverksamhet, till exempel i form av projektledning vid anbudsgivning, anbudsskrivning, eller hjälp vid överklaganden.

Den handlingsplan som lades fast inför 2003 har till fullo genomförts. Fokus har varit en fortsatt industrialisering av produkterna vilket resulterat i god prestanda och tillförlitlighet. Under året har organisationen strukturerats om och förstärkts i syfte att öka effektiviteten och minska sårbarheten. Antalet kunder, på både leverantörs- och myndighetssidan, har ökat samtidigt som återteckningsgraden ligger kvar på drygt 80 %.

OPIC har idag en konkurrenskraftig produkt- och tjänsteportfölj. Bolaget är väl positionerat inför framtiden och ser med tillförsikt fram mot 2004 med en fortsatt god tillväxt och ökade marginaler.

Bolaget uppvisar en kraftig förbättring av lönsamheten. Resultat efter finansiella poster uppgick till 20 tkr (-584 tkr) och omsättningen uppgick till 16 029 tkr (13 230 tkr). Medelantalet anställda var under året 22 personer (19).

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR *Kenth Ericson*
STYRELSEORDFÖRANDE *Lars Grönberg*

Resultat och ställning	1999	2000	2001	2002	2003
Nettoomsättning, tkr	382	2 441	6 120	13 230	16 029
Rörelseresultat, tkr	-565	-4 999	-5 887	-384	174
Resultat efter finansiella poster, tkr	-607	-5 093	-6 115	-584	20
Balansomslutning, tkr	1 936	6 599	8 082	11 856	12 652
Eget kapital, tkr	-73	2 842	732	3 881	3 890
Medelantal anställda	6	15	18	19	22
LinkTechs kapitalandel		27%	31%	31%	31%

Aktieägare 2003-12-31	Aktier	Kapitalandel	Röstandel
LinkTech AB (publ)	651	30,9%	30,9%
Kenth Ericson *	488	23,1%	23,1%
Dan Frödén	259	12,3%	12,3%
Sven Söderberg *	225	10,7%	10,7%
Göran Denitton *	204	9,7%	9,7%
Övriga	283	13,3%	13,3%
	2 110	100,0%	100,0%

* Inklusive bolag

Effektiv och intelligent dokumentstyrning**www.pergas.se**

I takt med att företag och organisationer blir mer dokumentintensiva, upptäcker allt fler att den befintliga dokumentproduktionen är ineffektiv, både när det gäller tid och kostnader. Pergas affärsidé utgår från att det finns en stor potential att förenkla och effektivisera produktionen av dokument i företag.

Med hjälp av Pergas egenutvecklade dokumentsystem effektiviseras dokumentproduktionen i företag, bland annat med hjälp av intelligenta dokumentmallar som hämtar information från företagets databaser. Systemet hanterar allt från produktion av nya intelligenta mallar, kopplingar mellan mallar och företagets befintliga databaser samt lagring och publicering av information. Till skillnad från konkurrenterna är Pergas system ett standardsystem och passar alla användare i stora nätverksmiljöer som arbetar med dokument via Microsoft Office.

Tanken är att systemet ska ingå som en del i kundens befintliga administrativa miljö. Lösningarna levereras därför ofta integrerade med andra system, såsom administrativa system och Customer Relation Management (CRM) system.

För att öka sin konkurrenskraft mot de stora dokumentsystemen har Pergas under året påbörjat systemutveckling med inriktning mot så kallat workflow. Det är en funktion som många av de stora systemen hanterar. Dessa saknar dock intelligent mallhantering, som Pergas system har.

Under året har Pergas utvecklat en light version av sitt dokumentsystem. Light versionen öppnar upp en ny marknad för Pergas, då den främst riktar sig till mindre företag med 5-10 anställda. I början av året anställdes en person för att stärka försäljningen av Pergas dokumentsystem. Satsningen på försäljning har resulterat i ett antal nya kunder. Bland de nya kunderna återfinns företag som Advokatfirman Delphi, FOI, VTI och WM Data.

Pergas upplever en ökad efterfrågan på marknaden av dokumentsystem och ser därför positivt på försäljningen av Pergas dokumentsystem. En stor upparbetad prospectstock torde ge positivt resultat under 2004.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -846 tkr (57 tkr) och omsättningen uppgick till 4 333 tkr (3 812 tkr). Medelantalet anställda var under året 7 personer (5).

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR *Eva-Lena Nordéus*
STYRELSEORDFÖRANDE *Ewa Groppfeldt*

Resultat och ställning	2000/01 (2)	2002	2003
Nettoomsättning, tkr	3 008	3 812	4 333
Rörelseresultat, tkr	-960	77	-767
Resultat efter finansiella poster, tkr	-976	57	-846
Balansomslutning, tkr	1 761	2 508	2 371
Eget kapital, tkr	424	1 435	589
Medelantal anställda	5	5	7
LinkTechs kapitalandel (1)	25%	28%	28%

(1) Efter fullt utnyttjande av optionsrätter

(2) Förlängt första räkenskapsår 2000-09-25 - 2001-12-31

Aktieägare 2003-12-31	Aktier	Kapitalandel	Röstandel
LinkTech AB (publ)	62 000	29,2%	29,2%
Eva-Lena Nordéus	50 000	23,6%	23,6%
Sylvia Ström	50 000	23,6%	23,6%
Ola Hansson	50 000	23,6%	23,6%
Övriga	0	0,0%	0,0%
	212 000	100,0%	100,0%

Styrelsen och verkställande direktören för LinkTech AB (publ), med organisationsnummer 556516-1543 och säte i Linköping, avger härmed följande årsredovisning för verksamheten under år 2003. Alla belopp redovisas i kronor, om inte annat anges.

LinkTechs verksamhet

LinkTech är ett regionalt utvecklingskapitalbolag, som hjälper högteknologiskt inriktade företag till en säkrare kommersialisering av sin teknik och kompetens. Bolaget bidrar långsiktigt med sin industriella och finansiella erfarenhet och kompetens på styrelse- och ledningsnivå. LinkTech utövar en aktiv ägarroll, till dess att man har uttjänat sitt syfte i respektive portföljbolag och har därför ingen i förväg uttalad tidpunkt för utträde. Målet är en långsiktig värdeutveckling för LinkTechs aktieägare.

Ägarförhållanden

LinkTech hade vid årets utgång 113 aktieägare (110).

Onoterad aktie

LinkTechs aktie är en noterad aktie. Det innebär att möjligheterna att handla med aktien eller att löpande följa aktiens värdeutveckling är begränsad. För att underlätta kontakten mellan presumtiva köpare och säljare har styrelsen utsett ledamot Anders Olsson till aktiekoordinator. För ytterligare information hänvisas till LinkTechs hemsida.

Utdelningspolicy

Sedan starten 1997 har ingen utdelning skett till aktieägarna. Det är dock styrelsens långsiktiga mål att dela ut del av framtida nettovinst.

Organisation

LinkTech hade en anställd vid verksamhetsårets utgång. Därtill arbetar flertalet av styrelseledamöterna aktivt inom investeringsverksamheten. I juni avslutade Johan Amnéus, VD, sin anställning i bolaget. Styrelsen meddelade på ordinarie bolagsstämma i maj att Erik Gustafsson, tidigare controller i LinkTech, utsetts till tf VD med tillträde den 1 juni 2003.

Investeringsverksamheten

LinkTech har under verksamhetsåret 2003 investerat 3,9 mkr (5,7) i befintliga portföljbolag, fördelat enligt följande; MiLAB 2,7 mkr, Ingate Systems 0,8 mkr. Utöver detta tillkommer nyinvestering i Electrotech Sweden om 25 000 kr. Electrotech, som verkar inom industriella styrsystem, är ett litet avknopningsbolag från MiLAB. Under tredje kvartalet avyttrades samtliga aktier i Cendio Systems till bolagets huvudägare och styrelseordförande Hans Franzén, för en summa av 0,5 mkr.

Nettoomsättning och resultat

Årets nettoomsättning uppgick till 0,2 mkr (0,3) och avser fakturerade tjänster till portföljbolag. Årets resultat efter finansiella poster uppgick till -8,7 mkr (-5,1). Årets nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar uppgick

till 4,6 mkr (0 mkr). Resultat från försäljning av andelar i intresseföretag uppgick till -1,5 mkr (-3,0) och avser försäljning av Cendio Systems.

Förvaltningskostnader

Under 2003 uppgick nettoförvaltningskostnaderna till 3,0 mkr (2,9) varav 0,9 mkr avser uppsägningsrelaterade kostnader (0) och 0,4 mkr avser upparbetat arvode till styrelsen (0,4).

Likviditet och soliditet

Vid verksamhetsårets slut uppgick LinkTechs likvida medel till 8,5 mkr (14,0). Bolagets soliditet uppgick till 99 procent (99).

Eget kapital uppgick till 37,8 mkr (46,5) vilket motsvarar 9,05 kronor per aktie (11,13).

Aktiekapital och antal aktier

LinkTechs registrerade aktiekapital uppgick den 31 december 2003 till 2 089 355 kr, fördelat på 1 331 556 A-aktier och 2 847 154 B-aktier, totalt 4 178 710 aktier.

Styrelsearbetet

Styrelsen har bestått av sex ledamöter. Utöver konstituerande möte har styrelsen under verksamhetsåret 2003 hållit sju protokollförda möten. Styrelsen har därvid behandlat de fasta punkter som förelåg vid respektive möte, såsom affärsläget i portföljbolagen, resultat och ställning, årsbokslut och delårsrapporter. Därutöver har frågor rörande affärsstrategi och portföljbolagsengagemang behandlats. De flesta möten har besökts av verkställande direktören för något av portföljbolagen, som redogjort för affärsläget, mål och framtidsutsikter. LinkTechs revisor deltog vid årets bokslutsmöte.

Nomineringskommitté

Inför varje ordinarie bolagsstämma samråder nomineringskommittén med LinkTechs större aktieägare gällande förslag till val av ledamöter och revisorer samt förslag till ersättning till dessa. Nomineringskommittén inför 2004 års bolagsstämma består av Robert Forchheimer och Lars Karlsson.

Förslag till behandling av bolagets ansamlade förlust

Till bolagsstämmans förfogande står följande:

Ansamlad förlust	- 30 408 506
Årets förlust	- 8 693 679
Summa kronor	- 39 102 185

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten överförs i ny räkning.

Informationstillfällen 2004

Ordinarie bolagsstämma	25 mars 2004
Delårsrapport januari – juni 2004	23 augusti 2004
Aktieägarmöte	11 november 2004

Resultaträkning

15

Kr	Not	2003	2002
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		233 600	303 781
Övriga rörelseintäkter		286	15 020
Summa		233 886	318 801
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	1	- 700 209	- 1 007 247
Personalkostnader	2	- 2 529 031	- 2 142 590
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	3	- 31 422	- 33 277
Övriga rörelsekostnader		- 17 818	0
Summa		- 3 278 480	- 3 183 114
Rörelseresultat		- 3 044 594	- 2 864 313
Resultat från finansiella investeringar			
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar	6	- 4 615 380	0
Resultat från försäljning av andelar i intresseföretag		- 1 486 282	- 3 012 846
Ränteintäkter		452 654	735 935
Räntekostnader		- 77	- 487
Summa		- 5 649 085	- 2 277 398
Resultat efter finansiella poster		- 8 693 679	- 5 141 711
Resultat före skatt		- 8 693 679	- 5 141 711
Skatt på periodens resultat		0	0
ÅRETS RESULTAT		- 8 693 679	- 5 141 711

Balansräkning

16

Kr	Not	2003-12-31	2002-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	4	52 539	88 812
		52 539	88 812
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	6	29 217 123	31 944 904
		29 217 123	31 944 904
Summa anläggningstillgångar		29 269 662	32 033 716
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		40 750	60 375
Övriga fordringar	5	1 166 828	1 053 017
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		40 179	34 025
		1 247 757	1 147 417
Kassa och bank		8 485 617	14 037 612
Summa omsättningstillgångar		9 733 374	15 185 029
SUMMA TILLGÅNGAR		39 003 036	47 218 745

Balansräkning

17

Kr	Not	2003-12-31	2002-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	7		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (1 331 556 A- och 2 847 154 B-aktier á nom 0,50 kr)		2 089 355	2 089 355
Överkursfond		74 840 686	74 840 686
		76 930 041	76 930 041
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		- 30 408 506	- 25 266 795
Årets resultat		- 8 693 679	- 5 141 711
		- 39 102 185	- 30 408 506
Summa eget kapital		37 827 856	46 521 535
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		14 644	17 174
Övriga skulder		32 428	32 850
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	1 128 108	647 186
Summa kortfristiga skulder		1 175 180	697 210
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		39 003 036	47 218 745
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	9	375 000	375 000

Kassaflödesanalys

18

Kr	2003	2002
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	- 3 044 594	- 2 864 313
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	31 422	33 277
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	17 818	0
	- 2 995 354	- 2 831 036
Ränteintäkter	452 654	735 935
Räntekostnader	- 77	- 487
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	- 2 542 777	- 2 095 588
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring av fordringar	- 100 340	1 251 772
Förändring av kortfristiga skulder	477 970	131 416
Kassaflöde från den löpande verksamheten	- 2 165 147	- 712 400
Investeringsverksamheten		
Förvärv av andelar i intresseföretag	- 3 876 720	- 5 733 308
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	- 14 695	- 22 960
Försäljning av andelar i intresseföretag	502 838	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	1 729	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 3 386 848	- 5 756 268
Finansieringsverksamheten		
Förändring av långfristiga skulder	0	- 8 642
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	- 8 642
Förändring av likvida medel	- 5 551 995	- 6 477 310
Likvida medel vid årets början	14 037 612	20 514 922
Likvida medel vid årets slut	8 485 617	14 037 612

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Redovisnings- och värderingsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Bolagets tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde respektive nominellt värde om ej annat anges nedan.

Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag har värderats individuellt till lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Inför varje delårs- och årsbokslut görs en bedömning av varje enskilt bolag för att fastställa om det finns ett över- eller undervärde i förhållande till anskaffningsvärdet. Bedöms det finnas ett övervärde föranleder detta ingen ändring av det bokförda värdet och resultaträkningen påverkas således inte. Bedöms värdet på ett portföljbolag däremot understiga det bokförda värdet skrivs det bokförda värdet ned till det bedömda värdet. Denna nedskrivning påverkar resultaträkningen med en förlust motsvarande det nedskrivna värdet. Återföring av tidigare nedskrivningar sker enbart vid bestående värdeförändring till maximalt anskaffningsvärdet.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalade.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 1 Information angående ersättning till revisor	2003	2002
Till bolagets revisor och revisionsföretag, Ernst & Young AB, har ersättning utgått:		
Revision	25 500	43 190
Konsultation	0	0
Summa	25 500	43 190

Not 2 Personal	2003	2002
Medelantal anställda		
Män	2	2
Kvinnor	0	0
	2	2

Tilläggsupplysningar

20

	2003	2002
Löner och andra ersättningar		
Styrelsen och verkställande direktören	1 295 484	810 300
Övriga anställda	205 846	523 350
	1 501 330	1 333 650
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören	343 090	191 250
Pensionskostnader övriga anställda	31 194	63 750
Sociala avgifter enligt lag och avtal	577 423	469 379
	951 707	724 379

Styrelsen

Bolagsstämman fastställde i maj 2003 att till ordföranden utgår arvode motsvarande två basbelopp och till övriga styrelseledamöter arvode motsvarande ett basbelopp.

Verkställande direktören

Till avgående verkställande direktör har lön utgått med 737 100 kr samt därjämte bilförmån. Pensionsförmån har utgått med 35% av lön. Till tf verkställande direktör, fr o m juni 2004, har lön utgått med 288 184 kr. Pensionsförmån utgår med 15% av lön. Uppsägningstiden är från bolagets och verkställande direktörens sida tre månader.

Not 3 Avskrivningar

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas bedömda ekonomiska livslängd, varvid inventarier avskrivs på fem år.

	2003	2002
Not 4 Inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	181 387	158 427
Inköp	14 695	22 960
Försäljningar	- 47 965	0
Utgående anskaffningsvärde	148 117	181 387
Ingående avskrivningar	- 92 575	- 59 298
Försäljningar	28 419	0
Årets avskrivningar	- 31 422	- 33 277
Utgående ackumulerade avskrivningar	- 95 578	- 92 575
Bokfört värde	52 539	88 812

Not 5 Övriga fordringar

	2003-12-31	2002-12-31
Skattefordran ingår med:	51 117	51 117

Tilläggsupplysningar

21

Not 6 Andelar i intresseföretag

Aktier och andelar	Antal aktier	Kapitalandel	Rösträttsandel	Ansk. värde	Bokfört värde
Cambio Healthcare Systems AB	48 984	30,1%	30,1%	9 685 798	9 685 798
MiLAB Mätssystem i Linköping AB	213 868	39,1%	39,3%	13 762 557	6 822 927
O.P.I.C.com AB	651	30,9%	30,9%	8 390 678	6 479 403
Pergas Quality AB	62 000	29,2%	29,2%	2 204 000	2 204 000
Ingate Systems AB	52 063	12,6%	12,6%	3 540 284	3 540 284
Electrotech Sweden AB	250	25,0%	25,0%	25 000	25 000
				37 608 317	28 757 412

Konvertibla skuldebrev	Antal aktier	Konv. kurs	Utbyte	Ansk. värde	Bokfört värde
MiLAB Mätssystem i Linköping AB	6 856	52	06-12-31	356 525	356 525
				356 525	356 525

Ovillkorade aktieägartillskott	Ansk. värde	Bokfört värde
MiLAB Mätssystem i Linköping AB	100 000	100 000
	100 000	100 000

Optionsrätter	Ansk. värde	Bokfört värde
MiLAB Mätssystem i Linköping AB (1)	3 186	3 186
	3 186	3 186

Summa andelar i intresseföretag	Ansk. värde	Bokfört värde
	38 068 028	29 217 123

(1) Utställda till vice VD i bolaget.

Intresseföretag	Org.nr.	Säte	Nettooms.	Resultat (1)	Eget kapital
Cambio Healthcare Systems AB	556487-3585	Linköping	52 204 457	1 007 566	25 037 782
MiLAB Mätssystem i Linköping AB	556403-0426	Linköping	17 829 583	- 3 461 497	4 886 227
O.P.I.C.com AB	556533-8745	Linköping	16 029 282	19 741	3 890 423
Pergas Quality AB	556597-2303	Linköping	4 333 266	- 846 134	588 958
Electrotech Sweden AB	556636-3080	Åtvidaberg	761 058	66 494	134 442
Ingate Systems AB (2)	556609-0303	Stockholm	8 253 000	- 9 956 000	14 689 000
Summa			99 410 646	- 13 169 830	49 226 832

(1) Resultat efter finansiella poster

(2) Räkenskapsår 2002-07-01 - 2003-06-30

Bokfört värde	2003	2002
Ingående anskaffningsvärde	43 456 486	46 158 283
Anskaffningar	3 876 719	5 733 308
Försäljningar	- 9 265 177	- 8 435 105
Utgående anskaffningsvärde	38 068 028	43 456 486

Ingående ackumulerade nedskrivningar	- 11 511 582	- 17 023 841
Försäljningar	7 276 057	5 512 259
Nedskrivning aktier i intresseföretag	- 4 615 380	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	- 8 850 905	- 11 511 582

Utgående bokfört värde	29 217 123	31 944 904
-------------------------------	-------------------	-------------------

Tilläggsupplysningar

22

Tilläggsinformation - senast registrerad transaktion (publik)

Bolag	Värdering (1)	Transaktion	Datum
Cambio Healthcare Systems AB	134 969 620	Konvertibel om 11 mkr, utbyte senast 2006-06-24	03-06-30
MiLAB Mätssystem i Linköping AB	18 890 855	Företrädesemission om 3 mkr	03-12-12
O.P.I.C.com AB	20 870 000	Extern aktieöverlåtelse om 112 aktier	03-05-27
Pergas Quality AB	8 255 020	Riktad nyemission/konvertibelutbyte om 1 mkr	02-06-30
Electrotech Sweden AB	100 000	Bolagsbildning	02-12-27
Ingate Systems AB	181 517 600	Riktad nyemission till Bell Net Corp om 22 mkr	03-02-05

(1) Antalet registrerade aktier per den 31 december 2003 multiplicerat med transaktionskurs

Not 7 Förändring av eget kapital	Aktiekapital	Överkursfond	Balans. res.	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	2 089 355	74 840 686	- 25 266 795	- 5 141 711	46 521 535
Överföring av föregående års resultat			- 5 141 711	5 141 711	0
Årets resultat				- 8 693 679	- 8 693 679
Belopp vid årets utgång	2 089 355	74 840 686	- 30 408 506	- 8 693 679	37 827 856

Not 8 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2003-12-31	2002-12-31
Personalkostnader	1 103 108	599 406
Övrigt	25 000	47 780
	1 128 108	647 186

Not 9 Ansvarförbindelser

	2003-12-31	2002-12-31
Borgensförbindelser för intresseföretag	375 000	375 000

Linköping den 5 mars 2004

Erik Gustafsson
Tf verkställande direktör

Robert Forchheimer
Ordförande

Eric Douglas
Vice ordförande

Lars Karlsson

Anders Olsson

Kent Ericson

Per Bouveng

Min revisionsberättelse har avgivits den 8 mars 2004

Kjell Hansson
Auktoriserad revisor

Till bolagsstämman i LinkTech AB (publ)
Org.nr 556516-1543

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i LinkTech AB (publ) för räkenskapsåret 2003-01-01 - 2003-12-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsd i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Linköping den 8 mars 2004

Kjell Hansson
Auktoriserad revisor

Robert Forchheimer, Styrelsens ordförande

Född 1948, civ. ing., KTH, 1972. Tekn. Dr LiTH, 1979. University of Southern California, 1980. KTH Stockholm, 1981.

Universitæt Hannover, 1998. Docent och forskarhandledare LiTH. Styrelseuppdrag bl.a. för Incentive R&D, Sectra AB och IVP AB. Styrelseledamot i LinkTech sedan 1998, ordförande sedan 2002.

Innehav i LinkTech: 21 428 A-aktier och 30 524 B-aktier

Eric Douglas, Styrelsens vice ordförande

Född 1968, partner i POD Holding AB, ledamot i styrelserna för bland annat Investment AB Latour, Almedahls, Fagerhult och Sweco. Styrelseledamot i LinkTech sedan 2001.

Innehav i LinkTech genom närstående bolag: 334 027 A-aktier och 508 886 B-aktier

Per Bouveng

Född 1954, civ. ing. Industriell Ekonomi, LiTH 1978. Ericsson 1978-80. ADB Design AB 1980-83, grundare och verkställande direktör TurnKey System AB 1983-84. Nordic Datadistribution 1984-97. Egen företagare sedan 1997. Styrelseuppdrag bl.a. för Investment AB Spiltan, Sonex Group (Litauen) och Ingate Systems AB. Styrelseledamot i LinkTech sedan 1998.

Innehav i LinkTech: 80 000 A-aktier och 75 000 B-aktier

Kenth Ericson

Född 1953, fil. kand. matematik, LiTH 1976. Forskarutbildning datalogi, 1982. Verkställande direktör, grundare SoftLab AB, 1982-1998. Egen företagare sedan 1998. Styrelseuppdrag O.P.I.C.com AB och MiLAB Mätssystem i Linköping AB. VD för O.P.I.C.com AB sedan 2001. Styrelseledamot i LinkTech sedan 1999.

Innehav i LinkTech privat och genom bolag: 114 278 B-aktier

Lars Karlsson

Född 1948, civ. ek., Linköpings Universitet. Doktorandstudier, Linköpings Universitet 1972-74. Grundare och verkställande direktör, IFS AB 1983-1985. Verkställande direktör, delägare, Arnek Annonssbyrå AB 1979-1997. Styrelseuppdrag bl.a. för IFS Industrial & Financial Systems AB, Fast Partner AB, Mjärdevi Science Park AB, Östgöta Enskilda Bank - lokalstyrelse Linköping, LinkMed AB och Pergas Quality AB. Styrelseledamot i LinkTech sedan 1998, ordförande 1998-2000.

Innehav i LinkTech: 55 971 A-aktier och 81 828 B-aktier

Anders Olsson

Född 1958, civ. ek. Lunds Universitet, 1983. Senior Relationship Manager, FID, Nordea Bank AB. 2001-2003 Förvaltare av Nordea European Equity Hedge Fund. 2000-2001 Anställd på LinkTech AB. 1989-1999 Chef för handel med utländska värdepapper på ABB Aros Securities AB. 1986-1989 Marknadschef Öhman Fondkommission AB. Styrelseledamot i LinkTech sedan 2003.

Innehav i LinkTech genom bolag: 11 007 A-aktier

Erik Gustafsson, Tf verkställande direktör

Född 1972, civ. ek. Linköpings Universitet, 1997. Anställd på LinkTech AB sedan 2000. 1997-2000 Revision Ernst & Young AB. Adjungerad styrelseledamot i MiLAB Mätssystem i Linköping AB och O.P.I.C.com AB.

Innehav i LinkTech: 0 A-aktier och 0 B-aktier

LinkTech AB (publ)

Ågatan 39, 582 22 Linköping
Tfn 013-13 64 40
Fax 013-12 50 95
E-post office@linktech.se
www.linktech.se

Cambio Healthcare Systems AB

Ågatan 40, 582 22 Linköping
Tfn 013-12 20 40
Fax 013-12 20 44
E-post info@cambiosys.com
www.cambiosys.com

Electrotech Sweden AB

Bryggaregatan 3, 597 30 Åtvidaberg
Tfn 0120-354 00
Fax 0120-150 40
E-post info@electrotechsweden.se
www.electrotechsweden.se

Ingate Systems AB

Slakthusplan 4, 121 26 Stockholm
Tfn 08-600 77 50
Fax 08-600 77 51
E-post info@ingate.com
www.ingate.com

MiLAB

Idögatan 10, 580 06 Linköping
Tfn 013-36 46 00
Fax 013-36 46 01
E-post info@milab.se
www.milab.se

O.P.I.C.com AB

Storgatan 24, 582 23 Linköping
Tfn 013-31 20 30
Fax 013-31 24 90
E-post info@opic.com
www.opic.com

Pergas Quality AB

Runstensgatan 5, 581 04 Linköping
Tfn 013-25 44 70
Fax 013-3127 75
E-post info@pergas.se
www.pergas.se

***Link*Tech**

Copyright © 2004, LinkTech AB (publ)

Form och produktion Basikk och LinkTech
För mer information www.linktech.se